



BANKAPOOL, S.A.,
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

REPORTE TRIMESTRAL DE
ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

30 DE JUNIO DE 2014

De conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito.

Las cifras monetarias contenidas en el presente documento, se encuentran expresadas en millones de pesos de poder adquisitivo al cierre de cada período.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

CONTENIDO

- I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración.
 - a) Situación Financiera
 - 1. Disponibilidades
 - 2. Deudores por reporto
 - 3. Cartera de crédito vigente
 - 4. Cartera de crédito vencida
 - 5. Estimación preventiva para riesgos crediticios
 - 6. Otras cuentas por cobrar
 - 7. Bienes adjudicados
 - 8. Inmuebles, mobiliario y equipo
 - 9. Impuestos y PTU diferidos
 - 10. Otros activos
 - 11. Captación tradicional
 - 12. Préstamos interbancarios y de otros organismos
 - 13. Otras cuentas por pagar
 - 14. Créditos diferidos y cobros anticipados
 - 15. Capital social, reservas y resultados
 - 16. Cuentas de orden
 - 17. Indicadores financieros
 - b) Resultados de operación
 - 1. Ingresos por intereses
 - 2. Gastos por intereses
 - 3. Margen financiero y estimación preventiva para riesgos crediticios
 - 4. Comisiones y tarifas cobradas y pagadas
 - 5. Gastos de administración y promoción
 - 6. Impuestos a la utilidad
- II. Descripción del sistema de control interno
- III. Gobierno Corporativo
- IV. Computo del Índice de Capitalización
- V. Administración Integral de Riesgos

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración.

A continuación se presenta un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y resultados de operación de la Institución, el cual, contiene toda la información que facilitara el análisis y comprensión de los cambios importantes ocurridos en la información financiera de Bankaool:

a) Situación financiera

En el cuadro siguiente se muestran las cifras comparativas del balance general por los últimos dos trimestres, así como, con el mismo período del ejercicio inmediato anterior, indicando el monto y porcentaje de variación para cada rubro:

Balance General Comparativo	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
ACTIVO							
Disponibilidades	98	79	79	18	23.19%	19	24.46%
Inversiones en valores	1	1		(0)	-0.64%	1	-
Deudores por reporto (saldo deudor)	73	30	87	43	144.39%	(14)	-15.97%
Cartera de crédito vigente	1,680	1,614	1,541	66	4.12%	139	9.02%
Cartera de crédito vencida	139	137	115	2	1.38%	25	21.45%
Total cartera de crédito comercial	1,819	1,751	1,656	68	3.90%	164	9.88%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(78)	(78)	(50)	0	-0.04%	(28)	56.64%
Cartera de crédito (Neto)	1,741	1,673	1,606	68	4.09%	135	8.42%
Otras cuentas por cobrar (Neto)	19	19	23	(1)	-4.42%	(4)	-19.21%
Bienes adjudicados (Neto)	48	48	-	-	0.00%	48	-
Inmuebles, mobiliario y equipo (Neto)	14	12	7	2	20.11%	7	105.54%
Impuestos y PTU Diferidos (Neto)	5	6	6	(1)	-15.09%	(2)	-27.42%
Otros activos	53	49	38	3	6.48%	14	36.76%
TOTAL ACTIVO	2,051	1,917	1,846	134	6.99%	205	11.10%
PASIVO							
Depósitos de exigibilidad inmediata y a plazo	240	251	-	(11)	-4.44%	240	-
Títulos de crédito emitidos	-	-	101	-	-	(101)	-100.00%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	1,346	1,321	1,366	25	1.89%	(21)	-1.52%
Otras cuentas por pagar	37	29	25	8	25.86%	12	48.26%
Créditos diferidos y cobros anticipados	20	21	19	(1)	-4.52%	1	6.68%
TOTAL PASIVO	1,642	1,622	1,511	20	1.25%	132	8.71%
CAPITAL CONTABLE							
Capital social	407	288	288	119	41.33%	119	41.33%
Reservas de capital	4	4	4	-	0.00%	-	0.00%
Resultado de ejercicios anteriores	11	11	31	-	0.00%	(19)	-63.57%
Resultado neto	(13)	(8)	13	(5)	71.01%	(26)	-196.60%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	409	295	336	114	38.50%	73	21.85%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2,051	1,917	1,846	134	6.99%	205	11.10%

A continuación se da una explicación de las variaciones, la evolución general mostrada y los factores que han influido en los cambios en cada rubro del balance general en los periodos comparativos.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

ACTIVO

El retorno sobre activos del 2T14 fue de -1.08% con relación al del 2T13 que fue de 1.46%, se presenta un decremento del 174.24% en este indicador en el periodo analizado, originado directamente por la disminución en el resultado del último período, al cierre del 1T14 fue de -1.67%, mejorando un 35.06% con relación al 2T14.

Al cierre del 2T14 el activo total fue de \$2,051 relativamente mayor que al cierre del 2T13 de \$1,846, incrementando en \$205 y en un 11.10%, y superando en un 6.99% al 1T14 que fue de \$1,917. Los principales rubros que generaron cambios son los siguientes:

1. Disponibilidades

Las disponibilidades al cierre del 2T14 incrementaron un 24.46%, con relación al 2T13, derivado principalmente de recursos líquidos provenientes de emisiones de PRLV realizadas durante el mes de junio de 2014, con la finalidad de fortalecer el capital de trabajo de la Institución.

Las disponibilidades al cierre del 2T14 incrementan en un 23.19%, con relación al 1T14, este rubro se integra únicamente por depósitos en entidades financieras distintas a Banxico y representan en su gran mayoría, los excedentes de efectivo en tesorería, los cuales, se invierten a un día.

A la fecha Bankaool no ha realizado ninguna operación de depósito restringida con Banxico, sobre la cual, no pueda disponer libremente de sus recursos.

Políticas que rigen la tesorería

Las inversiones en valores corresponden a títulos de deuda gubernamental, bancarios y deuda privada en posición propia, según la intención sobre su tenencia. Los excedentes de la institución se invierten en depósitos a un día con otras instituciones de crédito. Por ende, no se realizan operaciones de préstamos de valores. Lo anterior surge de la operación actual del banco, toda vez que la totalidad de las operaciones de crédito que se realizan, son operaciones que califican para fondeo a través de FIRA, principal fondeador de la Institución. Es probable que esta situación cambie en el futuro cuando Bankaool ofrezca instrumentos de captación y administre recursos excedentes.

Liquidez

Bankaool cuenta con capital de trabajo suficiente para manejar el flujo de efectivo diario que se deriva de la operación, adicionalmente los excedentes de tesorería se colocan principalmente en depósitos a un día, quedando cubiertas en su totalidad antes del cierre bancario, de tal forma que estén disponibles diariamente para iniciar el ciclo del flujo de efectivo nuevamente.

Adicionalmente, en la mayoría de los casos toda la cartera pasiva se encuentra pactada a los mismos plazos que se otorgaron los créditos activos, por lo cual, la brecha de liquidez es muy estrecha, incluso con flujos favorables derivado de los créditos que se fondean con recursos directos de la Institución.

Las fuentes internas de liquidez con las que cuenta la institución: son sus accionistas, quienes se encuentran comprometidos con la Institución para la inyección de recursos bajo proyectos sustentables, la reinversión de utilidades y la cobranza efectiva en los plazos de vencimiento contractuales de la cartera de créditos.

Al cierre del 2T14, la Institución cuenta con un monto de \$588 de recursos disponibles de fuentes externas de liquidez (fideicomisos públicos), de los cuales, puede disponer en cualquier momento. A la fecha la Institución se encuentra negociando nuevas fuentes externas de recursos.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Adicional a lo anterior, en enero de 2013, la CNBV autorizó la inscripción preventiva en el Registro Nacional de Valores, bajo la modalidad genérica de Pagares con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV), aceptaciones bancarias, bonos bancarios y certificados de depósito, así como, la oferta pública de dichos instrumentos, a ser emitidos por esta Institución, con las características que se determinen en cada emisión y a plazos iguales o menores a un año, por lo cual, esta Institución continúa diversificando sus fuentes externas de liquidez. A la fecha las emisiones de PRLV se han convertido en el segundo principal fondeo de recursos captados por el banco.

2. Deudores por reporto

La Institución realizó operaciones de reporto orientadas a efectivo actuando como reportadora a plazos de 45 días, recibiendo como colateral certificados de depósito de inventarios de productos alimenticios para mitigar la exposición al riesgo crediticio, y se encuentran fondeadas con recursos de FIRA y propios de la Institución.

Los colaterales recibidos por estas operaciones se presentan en el rubro de "Colaterales recibidos por la entidad" en cuentas de orden.

Los deudores por reporto disminuyeron un 15.97%, pasando de \$87 en el 2T13 a \$73 al cierre del 2T14, generado básicamente por los esfuerzos de colocación en créditos comerciales directos, con relación al 1T14 este rubro presenta un incremento de \$43 equivalente al 144.39%.

3. Cartera de crédito vigente

La cartera de crédito de la Institución está integrada por créditos comerciales, los cuales, representan créditos directos, denominados en moneda nacional y extranjera, así como los intereses que generan, pagaderos en plazos de hasta 5 años, a tasas fija y variable de mercado y son otorgados a personas físicas y morales con actividad empresarial y destinados a su giro comercial. La integración por tipo de crédito se muestra a continuación:

Cartera de crédito vigente	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
Créditos de habilitación y avío	302	353	433	(51)	-14.49%	(131)	-30.29%
Créditos refaccionarios	492	482	647	10	2.05%	(155)	-23.98%
Créditos en cuenta corriente	411	385	355	26	6.69%	56	15.71%
Créditos simple	476	394	106	82	20.73%	370	348.75%
Total cartera de crédito vigente	1,680	1,614	1,541	66	4.12%	139	9.02%

La cartera de crédito vigente al cierre del 2T14 fue de \$1,680, con relación al 2T13 que fue de \$1,541, el incremento en \$139 y del 9.02%, se concentra en originación de créditos simple y cuenta corriente, y se genera por un gran esfuerzo para cumplir las metas de colocación establecidas para 2014, con relación al 1T14 el incremento fue del 4.12%.

El monto de colocación al 2T14 fue de \$1,148 con relación a \$1,044 que se colocaron al cierre del 2T13, el incremento de \$104 representa el 9.96% con relación al año anterior.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

4. Cartera de crédito vencida

La cartera de crédito vencida incremento en un 21.45%, de \$115 al cierre del 2T13 llego a \$139 al cierre del 2T14, sin embargo, con relación al 1T14 el incremento fue solo del 1.38%, el índice de morosidad se ubico al cierre del 2T14 en 7.65%, incrementando en un 10.53%, con lo que represento este mismo índice al cierre del 2T13 que fue del 6.92%, con relación al 1T14 el índice de morosidad disminuyo en un 2.43%, el incremento de \$25 entre el 2T14 y 2T13 se conforma por un solo acreditado con adeudos vencidos totales de \$38, el cual, se encuentra en proceso de ejecución de las garantías, al cierre del 2T14 el 81.55% de la cartera vencida está integrada por 10 acreditados, de los cuales, algunos se encuentran en proceso de demanda y otros en proceso de negociación y recuperación.

La evolución de este rubro muestra una concentración de la cartera vencida en los créditos en cuenta corriente, los cuales, representan un 52.22% del total de cartera vencida al cierre del 2T14, seguido de los créditos refaccionarios que representan un 28.88%. Al 1T14 las proporciones eran de 47.45% y 32.85%, respectivamente.

Cartera de crédito vencida	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
Créditos de habilitación y avío	19	22	38	(3)	-13.31%	(19)	-49.81%
Créditos refaccionarios	40	45	20	(5)	-10.65%	20	101.04%
Créditos en cuenta corriente	73	65	48	8	11.88%	25	51.50%
Créditos simple	7	5	9	2	44.90%	(2)	-19.50%
Total cartera de crédito vencida	139	137	115	2	1.38%	25	21.45%

5. Estimación preventiva para riesgos crediticios

La estimación preventiva para riesgos crediticios incremento en \$28, representando un 56.64% de incremento con relación al 2T13, ya que paso de \$50 al cierre del 2T13 a \$78 al cierre del 2T14, con relación al 1T14 solo tuvo una ligera disminución del 0.04%, estos incrementos se deben principalmente a las siguientes causas:

1) El 24 de junio de 2013, la CNBV emitió una nueva metodología para la calificación de la cartera de crédito comercial y por ende, de la constitución de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios correspondientes. La nueva metodología consiste en la aplicación individual de una fórmula que considera componentes de pérdida esperada, así como variables de exposición al incumplimiento y vencimientos acumulados, y que requiere que la Institución realice una clasificación de los acreditados por tipo de entidad y su naturaleza.

La nueva metodología para la calificación de créditos comerciales se aplicó sobre los saldos de la cartera al 31 de diciembre de 2013 y la Institución requirió constituir estimaciones preventivas para riesgos crediticios adicionales a las registradas por \$18, reconociendo este incremento dentro del rubro de Resultado de Ejercicios Anteriores. Este incremento en reservas no se origina por un deterioro generalizado de la cartera de créditos, más bien por un cambio de metodología.

2) al incremento de la cartera de crédito vencida que requirió constituir mayor número de reservas para reducir la exposición de riesgo de incumplimiento total de los acreditados.

Derivado de las causas descritas anteriormente, el índice de cobertura de cartera de crédito vencida al cierre del 2T14 con relación al del 2T13 incremento, ya que cubrió el 56.33% del saldo de cartera vencida, con relación a una cobertura de cartera vencida del 43.67% en el periodo comparativo anterior, el incremento en este índice represento el 28.98% y con relación al 1T14 disminuyó en 1.40%.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Anexo 35

BANKAOOL, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE
CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA
AL 30 DE JUNIO DE 2014
(Cifras en millones de pesos)

TIPO	IMPORTE CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS			
		CARTERA COMERCIAL	CARTERA DE CONSUMO	CARTERA HIPOTECARIA DE VIVIENDA	TOTAL RESERVAS PREVENTIVAS
EXCEPTUADA	-	-	-	-	-
CALIFICADA					
Riesgo A	\$1,195	\$8	-	-	\$8
Riesgo B	287	7	-	-	7
Riesgo C	216	20	-	-	20
Riesgo D	117	39	-	-	39
Riesgo E	4	4	-	-	4
TOTAL	1,819	\$78	-	-	\$78
Menos:					
RESERVAS CONSTITUIDAS					\$78
EXCESO					-

NOTAS:

Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de junio de 2014.

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y a la metodología establecida por la CNBV, pudiendo en el caso de las carteras crediticia de consumo, comercial e hipotecaria de vivienda, efectuarse por metodologías internas autorizadas por la propia CNBV. La Institución utiliza la metodología establecida por la CNBV para cartera crediticia comercial.

Al 30 de junio de 2014, la Institución no tiene ningún exceso en las reservas preventivas constituidas.

6. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar a pesar de que al cierre del 2T14 representan el 0.91% del total de activos, disminuyeron en \$4 y en un 19.21% con relación al 2T13, derivado básicamente de la disminución de saldos a favor por los impuestos pagados en los ejercicios de 2013 con relación a 2012 de \$6, por incurrir en pérdidas fiscales para ambos ejercicios y al otorgamiento de préstamos a empleados de la Institución por \$2.

Al 2T14 este rubro presenta un saldo de \$19, integrado básicamente por los préstamos a empleados de \$10 y saldo a favor de ISR correspondiente al ejercicio de 2013 por \$9.

Este rubro se ha mantenido bajo en los últimos años, y la Administración no estima un crecimiento considerable a futuro.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

7. Bienes adjudicados

El rubro de bienes adjudicados al cierre del 2T14 permanece igual que al cierre del 1T14, debido a que durante el 3T13 el banco se adjudicó inmuebles por un monto de \$16 y obtuvo terrenos mediante convenio de dación en pago por \$32 neto de garantía FEGA ejercida, operaciones provenientes de dos acreditados que se encontraban en cartera vencida, cabe mencionar, que ninguna de estas operaciones generó efecto negativo en los resultados del período, al cierre del 2T13 el banco no tenía bienes adjudicados.

8. Inmuebles mobiliario y equipo

Los inmuebles, mobiliario y equipo al 2T14 fueron de \$14, incrementando en un 105.54% con relación al 2T13 que fueron de \$7, el incremento se origina en inversiones para la adquisición de terrenos por \$3, equipo de cómputo \$1, equipo de transporte \$1 y adaptaciones y mejoras \$2 que realizó la Institución para su operación y ampliar sus oficinas, que mantiene en arrendamiento.

Al 30 de junio de 2014, la Institución no tiene comprometidas inversiones relevantes en capital.

9. Impuestos y PTU diferidos

El rubro de impuestos y PTU diferidos prácticamente se ha mantenido igual al cierre de los tres trimestres en revisión, disminuyó en un 27.42%, del 2T13 al 2T14 y en un 15.09% con relación al 1T14, originado básicamente por la deducción fiscal en el ejercicio de 2012 de provisiones que habían afectado resultados de ejercicios anteriores y a que como Banco, la estimación preventiva para riesgos crediticios dejó de ser una partida con diferencia temporal para efectos fiscales, debido a que la Institución adoptó la política fiscal de deducción de reservas globales.

A continuación se presentan las principales partidas temporales que generan este impuesto:

Impuestos y PTU diferidos	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
Cargos diferidos por amortizar	(3)	(1)	(1)	(2)	200.00%	(2)	200.00%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	11	18	18	(7)	-38.89%	(7)	-38.89%
Provisiones	7	2	4	5	250.00%	3	75.00%
Total diferencias temporales	15	19	21	(4)	-21.05%	(6)	-28.57%
Tasa aplicable	30%	29%	30%	-	-	-	-
Activo por impuesto sobre la renta diferido	5	6	6	(1)	-15.09%	(2)	-27.42%
Impuesto al inicio del año	6	6	6	-	0.00%	-	0.00%
Impuesto del ejercicio	1	1	0	-	0.00%	1	-

La estimación preventiva para riesgos crediticios que se incluye en el cálculo corresponde al monto acumulado en balance general hasta la fecha en que la Institución fue Sofol, ya que proviene de ejercicios anteriores y se encuentra pendiente de deducir fiscalmente. La evolución mostrada en este rubro tiende a bajar por las razones descritas anteriormente.

10. Otros activos

Los otros activos al cierre del 2T14 cerraron en \$53, representando un incremento del 36.76% con relación al cierre del 2T13 de \$38, el aumento de \$14 se debe principalmente a las siguientes causas: 1) incremento de \$4 en gastos de organización erogados para constituir a la Sociedad como Institución de Banca Múltiple e implantar proyecto de captación, 2) incremento de \$6 en otros activos intangibles por concepto de inversión en software para mejora y eficiencia de procesos operativos, regulatorios y proyecto de captación, 3) aumento de \$3 en otros activos derivado del pago de depósitos en garantía para operaciones con procesadores, 4) incremento de \$1 en pagos

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

provisionales de impuestos e intereses pagados por anticipado. Con relación al 1T14 los otros activos incrementaron en un 6.48%, principalmente en el rubro de gastos de organización y software.

PASIVO

El pasivo total tuvo un incremento en el periodo de comparación, ya que al cierre del 2T14 fue de \$1,642 y al cierre del 2T13 de \$1,511, un aumento en \$132 y del 8.71%, con relación al 1T14, aumento en 1.25%, que se explican a continuación:

11. Captación tradicional

El 18 de enero de 2013 la CNBV autorizó a la Sociedad la oferta pública de Pagares con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV), aceptaciones bancarias, bonos bancarios y certificados de depósito, con las características determinadas en cada emisión y a plazos iguales o menores a un año.

Al cierre del 2T14, el banco tiene colocados a descuento en el mercado interbancario Pagares con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV) por un monto total de \$240, disminuyendo en 4.44% con relación a la posición que tenía al cierre del 1T14, que fue de \$251, al cierre del 2T13 el banco no había realizado emisiones de este tipo.

A la fecha el banco tiene colocadas a descuento en moneda nacional las siguientes emisiones de PRLV:

Títulos	Monto de Emisión	Fecha de Vencimiento	Plazo (días)	Tasa Rendimiento	Saldo de Capital
<u>Público en General</u>					
1	\$7	09-Jul-14	28	4.40%	\$7
1	\$2	23-Jul-14	28	3.90%	\$2
1	\$1	22-Sep-14	91	4.00%	\$1
1	\$1	19-Dic-14	182	5.30%	\$1
1	\$1	22-Dic-14	182	4.80%	\$1
1	\$17	22-Dic-14	182	4.80%	\$17
1	\$1	29-Mar-15	360	5.30%	\$1
				Subtotal	\$30
<u>Mercado de Dinero</u>					
50,000,000	\$50	07-Ago-14	63	4.55%	\$50
60,000,000	\$60	18-Sep-14	91	4.15%	\$60
1,000,000	\$100	06-Feb-15	308	TIIE 28 + 100 p.b.	\$100
				Subtotal	\$210
				Total	\$240

El programa de emisión de certificados bursátiles obtenido como Sofol le permitió a la Institución obtener recursos del público inversionista, las últimas emisiones realizadas bajo este programa fueron amortizadas y liquidadas en su totalidad durante el 4T13, fecha de vencimiento original, al 2T13 la posición en estos títulos era de \$101, la razón fundamental de esta disminución fue el nuevo programa de emisión autorizado por la CNBV, para otros tipos de papel, comenzando a realizarse en el mes de julio de 2013, con emisiones de PRLV.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

12. Préstamos interbancarios y de otros organismos

El rubro de préstamos interbancarios y de otros organismos disminuyó un 1.52%, al cierre del 2T14 y 2T13, los saldos eran de \$1,346 y \$1,366, respectivamente, decremento de \$21, generado por liberaciones netas de \$4 de la línea de crédito contratada con FIRA, disposiciones de \$28 a corto plazo y liberaciones de \$32 a largo plazo, liberaciones netas de \$17 de líneas contratadas con otros organismos, estos movimientos están relacionados directamente con la originación y movimientos de la cartera de crédito comercial. El incremento con relación al 1T14 fue de 1.89%.

A continuación se presenta el detalle de este rubro, en donde se puede apreciar que el principal fondeo de la Institución es de FIRA:

	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	731	741	703	(9)	-1.26%	28	3.97%
De Corto Plazo	731	741	703	(9)	-1.26%	28	3.97%
Fideicomisos Públicos	715	724	687	(9)	-1.29%	28	4.08%
Otros Organismos	17	17	17	(0)	-0.06%	(0)	-0.36%
De Largo Plazo	614	580	663	34	5.90%	(49)	-7.35%
Fideicomisos Públicos	598	559	630	38	6.87%	(32)	-5.09%
Otros Organismos	17	21	33	(4)	-20.00%	(17)	-50.00%
Total Préstamos interbancarios y de otros organismos	1,346	1,321	1,366	25	1.89%	(21)	-1.52%

13. Otras cuentas por pagar

Las otras cuentas por pagar incrementaron en \$12 y un 48.26%, del 2T13 al 2T14, generado por aportaciones para futuros aumentos de capital en \$1, comisiones por pagar en \$2, provisiones de gastos operativos recurrentes de proveedores de bienes y servicios en \$9. Con relación al 1T14 incrementaron en un 25.86% principalmente en los rubros de provisiones y otros acreedores diversos.

Este rubro se encuentra integrado básicamente por impuestos por pagar, comisiones por pagar, provisiones para obligaciones diversas y acreedores por servicios prestados.

Al 30 de junio de 2014, la Institución no cuenta con créditos, ni adeudos fiscales, por lo cual, esta Sociedad se encuentra al corriente en los pagos de sus obligaciones fiscales.

14. Créditos diferidos y cobros anticipados

Las comisiones cobradas por el otorgamiento inicial de créditos se registran como un crédito diferido, el cual, se amortiza contra los resultados del ejercicio como un ingreso por intereses, bajo el método de línea recta durante la vida del crédito. Al 2T14 la Institución mantuvo casi el mismo monto de comisiones por diferir que con el que cerró al 2T13, que fueron de \$20 y \$19, con un ligero incremento del 6.68%, con relación al 1T14 se presentó una pequeña disminución del 4.52% y está directamente relacionado con los montos colocados en lo que va de 2014, debido a que estas comisiones se cobran al momento de realizar las disposiciones de los créditos contratados.

CAPITAL CONTABLE

El capital contable incremento un 21.85%, de \$336 al cierre del 2T13, subió a \$409 al cierre del 2T14, ocasionado directamente por incremento de capital social de \$119 realizado en mayo de 2014 y al reconocimiento de los efectos de la nueva metodología para la calificación de créditos comerciales que requirió constituir estimaciones preventivas para riesgos crediticios adicionales a las registradas por \$18, reconociendo este incremento dentro del rubro de resultado de ejercicios

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

anteriores y al deterioro de los resultados del ejercicio contra el ejercicio anterior. Con relación al 1T14 el incremento represento el 38.50%.

15. Capital social, reservas y resultados

Mediante Resolución Unánime de Accionistas de fecha 23 de mayo de 2014, los accionistas incrementaron el capital social de Bankaool en \$133, del cual, la cantidad de \$119 fue totalmente suscrita y exhibida y la cantidad de \$14 quedo pendiente de suscripción y pago. Esta aportación generó un incremento en el capital social del 41.33% y permitió llegar a un monto de \$407, comparado contra los cierres del 1T14 y del 2T13 que era de \$288.

El resultado del ejercicio disminuyo en un 196.60%, durante el 2T13 el banco genero una utilidad de \$13 mientras que durante el 2T14 se genero una pérdida de \$13, estos efectos se deben principalmente a una menor colocación con relación a los presupuestos establecidos a causa de la desaceleración de la economía durante el primer semestre de 2014, al incremento en las reservas preventivas de la cartera de crédito comercial y al fortalecimiento del gasto de administración por la conversión de la Sociedad a Institución de Banca Múltiple.

Actualmente Bankaool tiene establecida la política de reinversión de utilidades para continuar con el crecimiento del negocio, por tal motivo, no está contemplado el pago de dividendos a un mediano o largo plazo, esta política se pretende seguir a futuro.

El capital social al 30 de junio de 2014 queda representado por 414,968,000 acciones ordinarias de la Serie "O", con valor nominal de \$1.00 (un peso 00/100 M.N.) cada una, de las cuales 401'256,000 acciones corresponden a capital efectivamente suscrito y pagado y la cantidad de 13,712,000 acciones se encuentran en la tesorería del banco pendientes de suscripción y pago, por lo tanto, el capital social se encuentra integrado como se muestra a continuación:

Acciones	Concepto	Importe
414,968,000	Capital Social Total	\$415
13,712,000	Capital Social no Suscrito ni Exhibido	(14)
401,256,000	Capital Social Suscrito y Exhibido	\$401
	Incremento por actualización	6
	Capital Social	\$407

El capital social de la Institución estará formado por una parte ordinaria representada por acciones de la serie "O" y, en su caso, una parte adicional representada por acciones de la serie "L". La parte adicional del capital social podrá representar hasta un monto equivalente del 40% de la parte ordinaria del capital social pagado, previa autorización de la CNBV, estas acciones serán ordinarias, nominativas con valor de un peso y con derecho de voto limitado.

Al 30 de junio de 2014, el capital mínimo suscrito y pagado aplicable a Bankaool en función de las operaciones para las cuales fue autorizada es el equivalente en moneda nacional a cincuenta y cuatro millones de UDIs, que asciende a \$277.

El retorno sobre la inversión del 2T14 fue de -6.10%, calculado con base al resultado trimestral anualizado, mientras que al cierre del 2T13 fue de 7.91%, presenta una disminución del 177.05%, debido principalmente a la disminución del resultado del ejercicio en el periodo actual. Con relación al 1T14 que fue de -10.11% presenta una disminución del 39.69%.

El índice de capitalización al cierre del 2T14 bajo metodología bancaria fue de 22.64%, aumento del 3.19% con relación al del 2T13 que fue de 21.94%, y un incremento del 29.74% con relación al del 1T14 que fue del 17.45%.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

16. Cuentas de orden

A continuación se presentan las variaciones de las cuentas de orden en los períodos comparados y una breve explicación de cada rubro:

Cuentas de orden	Millones de pesos			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%
Activos y pasivos contingentes	38	38	7	1	2.15%	32	461.80%
Compromisos crediticios	452	440	655	12	2.68%	(203)	-31.00%
Colaterales recibidos por la entidad	97	39	113	58	150.20%	(16)	-14.11%
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	86	77	95	9	11.21%	(9)	-9.21%
Otras cuentas de registro	99	91	88	9	9.62%	11	12.67%
Total cuentas de orden	773	684	957	88	12.90%	(185)	-28.53%

- Activos y Pasivos Contingentes: Representa la cartera que financieramente se ha decidido quebrantar pero se encuentra en espera de la conclusión del proceso de demanda.

- Compromisos Crediticios: Representa el monto de las líneas de crédito no dispuestas por los acreditados.

- Colaterales recibidos por la entidad: Representan los colaterales recibidos derivados de operaciones de reporto, mediante endoso de certificados de depósito de inventarios.

- Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida: Representan los intereses moratorios generados por la cartera vencida.

- Otras cuentas de registro: Representa las recuperaciones recibidas por la Institución por el ejercicio de garantía FEGA contratado con FIRA.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

17. Indicadores financieros

A continuación se presentan los principales indicadores financieros al cierre de los últimos cinco trimestres:

Indicadores financieros	Índice al cierre del					Variación	
	2T14	1T14	4T13	3T13	2T13	2T14 vs 1T14	2T14 vs 2T13
Índice de Morosidad	7.65%	7.84%	8.77%	8.90%	6.92%	-2.43%	10.53%
Índice de Cobertura de Cartera de Crédito Vencida	56.33%	57.13%	54.67%	39.78%	43.67%	-1.40%	28.98%
Eficiencia Operativa	8.46%	7.94%	8.95%	8.03%	8.06%	6.52%	4.96%
Retorno sobre Capital (ROE)	-6.10%	-10.11%	-5.42%	-12.32%	7.91%	-39.69%	-177.05%
Retorno sobre Activos (ROA)	-1.08%	-1.67%	-0.98%	-2.26%	1.46%	-35.06%	-174.24%
Índice de Capitalización (ICAP)	22.64%	17.45%	20.83%	22.87%	21.94%	29.74%	3.19%
Capital Neto / Requerimiento de Capital Total	2.83%	2.18%	2.60%	2.86%	2.74%	29.82%	3.28%
Capital Neto / Activos por Riesgo de Crédito	26.76%	20.22%	24.82%	27.17%	26.00%	32.34%	2.92%
Capital Básico / Requerimiento de Capital Total	2.83%	2.18%	2.60%	2.80%	2.74%	29.82%	3.28%
Capital Básico / Activos en Riesgo Totales	22.64%	17.45%	20.83%	22.39%	21.94%	29.74%	3.19%
Capital Neto / Activos en Riesgo Totales más Activos por Riesgo Operacional	22.64%	17.45%	20.83%	22.87%	21.94%	29.74%	3.19%
ICAP, incluyendo activos por riesgo de crédito basado en calificaciones internas, sin considerar el Art. 2 Bis67	22.64%	17.45%	20.83%	22.87%	21.94%	29.74%	3.19%
Liquidez	13.36%	10.71%	18.42%	6.56%	11.17%	24.75%	19.69%
Margen de Interés Neto (MIN)	8.29%	7.26%	7.19%	7.07%	9.59%	14.20%	-13.55%

El retorno sobre activos del 2T14 fue de -1.08% con relación al del 2T13 que fue de 1.46%, se presenta un decremento del 174.24% en este indicador en el periodo analizado, originado directamente por la disminución en el resultado del último período, al cierre del 1T14 fue de -1.67%, mejorando un 35.06% con relación al 2T14.

El retorno sobre la inversión del 2T14 fue de -6.10%, calculado con base al resultado trimestral anualizado, mientras que al cierre del 2T13 fue de 7.91%, presenta una disminución del 177.05%, debido principalmente a la disminución del resultado del ejercicio en el periodo actual. Con relación al 1T14 que fue de -10.11% presenta una disminución del 39.69%.

El índice de capitalización al cierre del 2T14 bajo metodología bancaria fue de 22.64%, aumento del 3.19% con relación al del 2T13 que fue de 21.94%, y un incremento del 29.74% con relación al del 1T14 que fue del 17.45%.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, las variaciones en los movimientos de los principales indicadores de la Institución, son consistentes con las variaciones en los rubros del balance general que les dieron origen, se recomienda para mayor referencia ver los apartados del balance general que brindan explicaciones adicionales.

A continuación se presentan las principales bases para la determinación de los indicadores financieros:

- ✓ Índice de Morosidad = Cartera de crédito vencida / Cartera de crédito total

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

- ✓ Índice de Cobertura de Cartera de Crédito Vencida = Estimación preventiva para riesgos crediticios / Cartera de crédito vencida
- ✓ Eficiencia Operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.
- ✓ ROE = Resultado neto / Capital contable promedio
- ✓ ROA = Resultado neto / Activo total promedio
- ✓ Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos
- ✓ MIN = Margen financiero ajustado por riesgos crediticios / Activos productivos promedio
- ✓ Activos líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar sin restricción + Títulos disponibles para la venta sin restricción
- ✓ Pasivos líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo
- ✓ Activos productivos promedio = Disponibilidades + Inversiones en valores + Deudores por reporto + Préstamos de valores + Derivados + Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros + Cartera de crédito vigente + Beneficio por recibir en operaciones de bursatilización.
- ✓ Datos Promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2)
- ✓ Datos Anualizados = (Flujo del trimestre en estudio * 4)

b) Resultados de operación

En el cuadro siguiente se muestran las cifras comparativas del estado de resultados por los trimestres en revisión, indicando el monto y porcentaje de variación para cada rubro:

Estado de Resultados Comparativo	Trimestre *			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13		Acumulado **		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%	2T14	2T13	\$	%
Ingresos por intereses	57	53	68	4	7.40%	(11)	-15.50%	111	123	(12)	-9.71%
Gastos por intereses	20	18	28	2	12.95%	(7)	-26.67%	38	51	(12)	-24.47%
MARGEN FINANCIERO	37	35	40	2	4.57%	(3)	-7.80%	73	72	1	0.70%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(0)	6	0	(6)	-100.28%	(0)	-196.01%	6	1	5	455.88%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	37	29	40	8	25.90%	(3)	-7.72%	67	71	(4)	-6.20%
Comisiones y tarifas cobradas	0	0	7	0	39.26%	(7)	-98.41%	0	14	(14)	-98.55%
Comisiones y tarifas pagadas	1	1	6	(0)	-4.68%	(4)	-79.96%	2	12	(10)	-81.27%
Otros ingresos (egresos) de la operación	1	1	1	1	83.40%	0	29.72%	2	2	0	25.49%
Gastos de administración y promoción	42	36	36	6	16.48%	6	15.41%	78	61	17	28.09%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN Y ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	(5)	(7)	7	2	-34.48%	(11)	-168.98%	(11)	13	(25)	-186.22%
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	1	1	-	0	28.73%	1	-	1	(0)	2	-1702.29%
RESULTADO NETO	(5)	(8)	7	2	-29.09%	(12)	-181.64%	(13)	13	(26)	-196.68%

* Cifras del trimestre en millones de pesos
 ** Cifras acumuladas en millones de pesos

A continuación se da una explicación de las variaciones al cierre del 2T14, así como una explicación general de la evolución mostrada en cada rubro del estado de resultados en los tres trimestres en revisión y los factores que han influido en sus cambios:

1. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses disminuyeron en 9.71%, al cierre del 2T13 eran de \$123 y al cierre del 2T14 de \$111, la variación se compone por lo siguiente: incremento en los intereses generados de cartera de crédito por un importe de \$1, disminución de comisiones de originación por \$2,

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

disminución de la utilidad cambiaria por las fluctuaciones del tipo de cambio peso - dólar generadas durante el periodo analizado por un importe de \$10 y disminución de interés de disponibilidades por un importe de \$1.

El monto de cartera promedio incluyendo reportos, generada al cierre del 2T14 fue de \$1,682 mientras que al cierre del 2T13 fue de \$1,662, lo cual, explica claramente el ligero incremento generado en los ingresos por intereses.

	Trimestre *			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13		Acumulado **		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%	2T14	2T13	\$	%
Ingresos por intereses											
Disponibilidades	1	1	1	0	44.05%	0	37.51%	2	2	(0)	-7.47%
Operaciones de reporto	2	1	1	1	129.85%	0	21.25%	2	2	1	41.25%
Cartera de crédito comercial vigente	39	34	42	4	12.20%	(3)	-7.95%	73	84	(11)	-12.68%
Cartera de crédito comercial vencida	6	10	4	(4)	-38.02%	2	62.13%	16	5	11	204.80%
Comisiones por el otorgamiento del crédito	6	4	7	2	41.20%	(1)	-17.04%	9	12	(2)	-20.75%
Utilidad por Valorización	4	4	13	1	21.59%	(9)	-67.01%	8	18	(10)	-56.20%
Total ingresos por intereses	57	53	68	4	7.40%	(11)	-15.50%	111	123	(12)	-9.71%

Las fluctuaciones de los ingresos por intereses generados por la cartera de créditos son atribuibles directamente a las variaciones en el volumen de los créditos originados en cada ejercicio, debido a que las tasas de interés se han mantenido consistentes.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, las variaciones en los movimientos de los ingresos por intereses, son consistentes con las variaciones en los rubros del balance general que les dieron origen, se recomienda para mayor referencia ver los apartados del balance general que brindan explicaciones adicionales.

2. Gastos por intereses

Los gastos por intereses al cierre del 2T14 fueron de \$38, mientras que al cierre del 2T13 fueron de \$51, esta disminución de \$12 que representa el 24.47%, se debe principalmente a la disminución de la pérdida cambiaria por las fluctuaciones del tipo de cambio peso - dólar generadas durante el periodo analizado por un importe de \$10, a la disminución en intereses derivados de títulos de crédito emitidos de los certificados bursátiles por \$7 y al incremento en \$5 de los intereses devengados por depósitos a plazo de las emisiones de PRLV, como se puede apreciar en lo explicado anteriormente, las tasas pactadas por el fondeo recibido este año han permitido reducir considerablemente el gasto en este rubro.

	Trimestre *			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13		Acumulado **		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%	2T14	2T13	\$	%
Gastos por intereses											
Depósitos a plazo	3	2	-	0	12.25%	3	-	5	-	5	-
Títulos de Crédito Emitidos	-	-	3	-	-	(3)	-100.00%	-	7	(7)	-100.00%
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	13	12	12	1	8.03%	1	5.65%	25	25	(0)	-1.75%
Pérdida por Valorización	5	4	13	1	29.14%	(8)	-61.96%	8	18	(10)	-53.33%
Total gastos por intereses	20	18	28	2	12.95%	(7)	-26.67%	38	51	(12)	-24.47%

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, las variaciones en los movimientos de los gastos por intereses, son consistentes con las variaciones en los rubros del balance general que les dieron origen, se recomienda para mayor referencia ver los apartados del balance general que brindan explicaciones adicionales.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

3. Margen financiero y estimación preventiva para riesgos crediticios

El margen financiero acumulado prácticamente permanece igual para ambos períodos, hubo un ligero incremento del 0.70%, con relación al 2T13, y el margen financiero trimestral tuvo un incremento del 4.57% con relación al 1T14, las estimaciones preventivas para riesgos crediticios acumuladas incrementaron en 455.88% con relación al 2T13 y trimestralmente tuvieron una disminución del 100.28% con relación al 1T14, el margen financiero ajustado por riesgos crediticios acumulado disminuyó en 6.20% con relación al 2T13 y trimestral aumento un 25.90% con relación al 1T14, derivado de las variaciones explicadas en párrafos anteriores. El Margen de Interés Neto al cierre del 2T14 es del 8.29% con relación a 9.59% en el 2T13, y de 7.26% al cierre del 1T14, este indicador mejoró un 14.20% con relación a 1T14.

4. Comisiones y tarifas cobradas y pagadas

Las comisiones y tarifas cobradas acumuladas disminuyeron en 98.55% con relación al 2T13. Las comisiones y tarifas pagadas acumuladas disminuyeron un 81.27% con relación al 2T13.

Las comisiones y tarifas cobradas y pagadas, se integraban casi en su totalidad por concepto de garantía FEGA, en la cual, la institución funge como intermediario en el cobro de esta garantía entre el acreditado y el FEGA, no existe un margen de intermediación, las tarifas son establecidas directamente por el FEGA, y representa el costo de garantía que se paga a FIRA para garantizar el incumplimiento del pago del acreditado, este costo e ingreso va en función a los montos de colocación, por tal motivo, el Banco realizó un cambio de política contable para el registro de estas operaciones, que consiste en la afectación directa al rubro de otras cuentas por pagar, en lugar de los resultados del ejercicio, a partir del 1 de enero de 2014.

El rubro de comisiones y tarifas pagadas incluye también comisiones bancarias, comisionistas, préstamos recibidos y colocación de deuda, sin embargo, la comisión pagada más importante para el banco hasta el 4T13 fue por concepto de garantía FEGA, las demás no representan montos considerables.

5. Gastos de administración y promoción

Los gastos de administración acumulados incrementaron en 28.09%, al cierre del 2T13 fueron de \$61 mientras que al cierre del 2T14 fueron de \$78, este incremento de \$17, se genera básicamente por gastos en tecnología para mejora y eficiencia de procesos operativos y regulatorios, impuestos y derechos diversos, rentas y gastos de personal, erogados con la finalidad de fortalecer la estructura organizacional y operativa del banco. Con relación al 1T14 el gasto de administración trimestral tuvo un incremento del 16.48%.

La eficiencia operativa al 2T14 es de 8.46%, mientras que al 2T13 era de 8.06%, este ligero incremento del 4.96% se debe a las nuevas y mayores erogaciones en gasto administrativo por la nueva figura bancaria. Con relación al 1T14 incremento un 6.52% ya que este índice fue de 7.94%.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

A continuación se presenta un detalle de los principales gastos de administración y promoción:

Gastos de administración y promoción	Trimestre *			2T14 vs 1T14		2T14 vs 2T13		Acumulado **		2T14 vs 2T13	
	2T14	1T14	2T13	\$	%	\$	%	2T14	2T13	\$	%
Beneficios Directos de Corto Plazo	2	2	3	0	2.16%	(1)	-27.80%	4	5	(0)	-6.72%
Honorarios	2	1	3	0	10.70%	(1)	-41.33%	3	4	(1)	-20.21%
Rentas	3	2	1	0	8.65%	2	173.12%	5	2	3	193.41%
Gastos de Promoción y Publicidad	0	0	0	0	107.50%	0	427.45%	0	0	0	451.72%
Aportaciones al IPAB	2	1	1	0	10.60%	0	10.97%	3	3	0	19.20%
Impuestos y Derechos Diversos	5	4	4	1	19.28%	1	31.66%	10	7	3	41.90%
Gastos No Deducibles	0	0	0	(0)	-15.11%	0	555.11%	0	0	0	708.57%
Gastos en Tecnología	2	1	1	1	39.56%	1	75.20%	3	2	1	47.00%
Depreciaciones	1	0	0	0	19.44%	0	98.36%	1	1	0	86.41%
Amortizaciones	1	1	1	0	7.57%	0	32.63%	1	1	0	28.59%
Servicios Administrativos de Personal	21	18	19	4	20.42%	2	11.13%	39	32	7	23.09%
Otros Gastos de Administración y Promoción	4	4	3	0	3.36%	1	25.16%	7	5	2	30.95%
Total gastos de administración y promoción	42	36	36	6	16.48%	6	15.41%	78	61	17	28.09%

El resultado operativo acumulado disminuyó en 186.22% con relación al 2T13, trimestralmente disminuyó en un 34.48% con relación al 1T14, derivado del fuerte impacto en gasto administrativo.

6. Impuestos a la utilidad

La Institución obtuvo pérdidas fiscales en los ejercicios de 2013 y 2012, en función a que las deducciones autorizadas superaron a los ingresos acumulables para efectos del Impuesto Sobre la Renta, por lo cual, no hubo base gravable para efectos de impuestos a la utilidad causados.

Los efectos del impuesto diferido en resultados, han sido mínimos debido a que como banco para los ejercicios de 2013 y 2012, la legislación fiscal vigente para esos años, permitió deducir el 100% de las reservas preventivas creadas para la cartera vencida, y esta partida era la principal diferencia temporal para efectos fiscales que genera este impuesto diferido.

Como se puede apreciar las variaciones en los movimientos de los impuestos a la utilidad, son consistentes con las variaciones en los rubros del balance general que les dieron origen, se recomienda para mayor referencia ver los apartados del balance general que brindan explicaciones adicionales.

Como se ha mostrado en el análisis anterior, Bankaool tiene una situación financiera estable y robusta que muestra una tendencia fuerte de crecimiento para los próximos años, derivado de su cambio de modalidad de Sofol a Banco, dado el incremento sobre la capacidad de operación y de transacciones que el Banco puede realizar. De esta manera, Bankaool tendrá la capacidad de poder ofrecer un servicio integral a los clientes actuales como a los futuros, fortaleciendo considerablemente su modelo de negocio.

A la fecha no tenemos conocimiento de ningún compromiso o acontecimiento que pueda afectar significativamente la liquidez de la Institución, los resultados de operación o su situación financiera.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Lic. José Francisco Meré Palafox
Director General

Act. Carlos Porfirio Budar Mejía
Director de Administración, Finanzas
y Operaciones

L.C. Gerardo Abraham Márquez Delgadillo
Auditor Interno

C.P. María de los Ángeles Martínez Olguín
Gerente de Administración, Contabilidad
y Planeación Financiera

II. Descripción del sistema de control interno

El Banco con el objeto de mantener una ambiente de Control Interno acorde con sus objetivos de negocio, así como de mejorar la efectividad y eficiencia de sus procesos de monitoreo del mismo, sigue los lineamientos contenidos en el modelo de supervisión a los controles internos establecido por “The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission” (COSO).

La intención de la utilización de este modelo, es la de proporcionar seguridad razonable sobre la consecución de objetivos establecidos por la institución, cubren los conceptos básicos de:

- Propiciar la efectividad y eficiencia de las operaciones.
- Obtener información financiera confiable, oportuna y relevante.
- Propiciar el cumplimiento de la normatividad interna y externa aplicable a la institución en la realización de sus operaciones.

Los cinco componentes del modelo COSO son:

- Ambiente de control, el cual es el conjunto de políticas y procedimientos que definen el tono de la organización, influyendo en la conciencia de control del personal proporcionándoles disciplina y estructura.
- Evaluación de riesgos, mediante los cuales se identifican, cuantifican y analizan los riesgos relevantes para la consecución de los objetivos, estableciendo una base para determinar cómo deben ser administrados y monitoreados dichos riesgos.
- Actividades de control, siendo estas las políticas y procedimientos que ayudan a asegurar que las directivas establecidas por la alta gerencia sean llevadas a cabo, las políticas y procedimientos se encuentran incluidas en cada manual de productos a fin de asegurar el correcto ambiente de control por cada uno de ellos.
- Información y comunicación, mediante la cual el Banco informa al personal involucrado sobre las políticas y procedimientos contenidos en los manuales antes mencionados y a la alta gerencia sobre el resultado de la evolución de riesgos y de las actividades de control.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

- Supervisión y seguimiento, en el que el control interno es monitoreado a través de un proceso que evalúa la calidad del desempeño del sistema a lo largo del tiempo, mediante las siguientes actividades periódicas o permanentes de monitoreo, o una combinación de ambas:

Periódicas

- Juntas de seguimiento de proyectos
- Comités internos
- Evaluación directa de controles establecidos en los manuales de políticas y normatividad aplicable
- Procesos de auditoría

Permanentes

- Segregación de funciones, aprobación de operaciones
- Mantenimiento de los registros
- Supervisión, monitoreo de las operaciones
- Salvaguarda física de los activos de la institución
- Controles generales y de aplicativos de sistemas de TI
- Revisión gerencial de los reportes sobre transacciones procesadas
- Áreas de control y seguimiento (administración de riesgos, cumplimiento, mesa de control).

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

III. Gobierno Corporativo

Al 30 de junio de 2014, la estructura del Consejo de Administración de Bankaool está integrada como se detalla a continuación:

1

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PROPIETARIOS

SUPLENTES

Pedro Tabares-Juárez Hernández (*Presidente*)

Nicolás Agusti Esteve

Jorge C Esteve Recolons

Felipe Esteve Recolons

José Eduardo Nicolás Esteve Recolons

Craig Tashjian

Andrew Peter Halle

Edward Andrés Esteve Creixell

José Francisco Meré Palafox

Carlos Porfirio Budar Mejía

Mark Fitzpatrick

Sin suplente

Antonio Sánchez Bell (*Independiente*)

Sin suplente

Mauricio Benavides Berrondo (*Independiente*)

Sin suplente

SECRETARIO NO MIEMBRO

César A. Mondragón Santoyo

COMISARIO

Miguel Ángel Mosqueda Veles (Propietario)

Tarcisio Guevara Paulín (Suplente)

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Los señores Esteve son prestigiados hombres de negocios en México, con amplia experiencia en materias financiera y administrativa, vinculados, a su vez, a la promoción, comercio y financiamiento del sector agrícola en México y otros países.

El señor Pedro Tabares-Juárez Hernández ha ocupado puestos de alto nivel decisorio en empresas vinculadas con el comercio y financiamiento al sector agrícola en México y otros países, durante más de 20 años.

El señor Craig A. Tashjian cuenta con amplia experiencia en el sector financiero. Ha desempeñado diversas responsabilidades en instituciones financieras de primer orden internacional, y actualmente forma parte de uno de fondos de financiamiento a la agricultura más importantes a nivel mundial.

El señor Andrew Peter Halle ha sido durante más de 20 años, Director General de una de las empresas más importantes en los EE.UU.A., para el financiamiento y comercialización de productos agrícolas. Cuenta con una gran experiencia en la administración de riesgos, supervisión de operaciones y control normativo y fiscal.

El señor José Francisco Meré Palafox fungió como Director General de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, del Banco de México ("FIRA"), durante más de 8 años, por lo que cuenta con amplia experiencia en el sector financiero y agroalimentario.

El señor Carlos Porfirio Budar Mejía es actualmente el Director de Administración, Finanzas y Operaciones de Bankaool y cuenta con amplia experiencia en el sector agroalimentario y financiero, al haber trabajado en FIRA durante 8 años.

El señor Antonio Sánchez Bell ha desempeñado puestos de alta responsabilidad en materia financiera, tanto en el sector privado, como en el sector público. Ha participado en diversas firmas de servicios de consultoría y se ha desempeñado como miembro del consejo de administración de numerosas entidades financieras.

El señor Mauricio Benavides Berrondo tiene una amplia experiencia en operaciones de inversiones financieras. Ha desempeñado diversas responsabilidades en el sector privado nacional e internacional, en áreas vinculadas con colocaciones de capital y operaciones estratégicas.

Monto de compensaciones y prestaciones

El monto total que representan en conjunto las compensaciones y prestaciones que percibieron de la Institución durante el 1 de enero al 30 de junio de 2014 los principales funcionarios fue de \$24.

Durante el período del 1 de enero al 30 de junio de 2014 las personas que integran el Consejo de Administración percibieron remuneraciones por sus funciones por un importe de \$0.14.

Descripción de compensaciones y prestaciones

Los miembros independientes del Consejo de Administración perciben un centenario de oro por cada junta de consejo y/o junta de comité asistida, en los que participan.

Al 30 de junio de 2014, el tipo de compensaciones y prestaciones que en conjunto reciben de la Institución los principales funcionarios, son las siguientes:

- ✓ Vales mensuales de despensa
- ✓ Vales mensuales de restaurant
- ✓ Vales navideños anuales

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

- ✓ Vacaciones conforme a ley
- ✓ Prima Vacacional del 25%
- ✓ Aguinaldo de 45 días
- ✓ Seguro de vida
- ✓ Seguro de gastos médicos mayores (70%)
- ✓ Bono de productividad anual en función a resultados individuales y de la empresa.

IV. Compuo del índice de Capitalización

Para calcular el índice de capitalización se ajustan los activos ponderados en riesgo de acuerdo con el riesgo de mercado y el riesgo de crédito. Al cierre de junio de 2014 el índice de capitalización total de Bankaool fue de 22.64%, por encima de los requerimientos regulatorios.

Con cifras al 30 de junio de 2014 la CNBV clasificó a Bankaool en la categoría I, de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo I del título Quinto de las disposiciones de carácter general aplicables a Instituciones de Crédito.

De conformidad con lo establecido en el Anexo 1-O de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a Instituciones de Crédito se presenta la información relativa a la capitalización en los siguientes formatos y conceptos:

Integración del Capital Neto

Las reglas de capitalización para instituciones financieras establecen requerimientos respecto a niveles específicos de capital neto, como un porcentaje de los activos en riesgo, tanto de mercado como de crédito; sin embargo, a efectos de calcular el capital neto, los impuestos diferidos representarán un máximo del 10% del capital básico. Al 30 de junio de 2014 este porcentaje fue cumplido por la Institución.

Al 30 de junio de 2014, los montos de los conceptos que conforman el capital neto de Bankaool son los siguientes:

Tabla I.1: Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios

Referencia	Concepto	Monto
Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas		
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	407
2	Resultados de ejercicios anteriores	11
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	-9
4	Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (solo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	409
Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios		
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
8	Crédito mercantil (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	-
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	44
10 (conservador)	Impuestos a la utilidad diferidos a favor que dependen de ganancias futuras excluyendo aquellos que se derivan de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	-

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

11	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-
12	Reservas pendientes de constituir	-
13	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	-
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
15	Plan de pensiones por beneficios definidos	-
16	Inversiones en acciones propias	-
(conser vador)		
17	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	-
(conser vador)		
18	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	-
(conser vador)		
19	Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	-
(conser vador)		
20	Derechos por servicios hipotecarios (monto que excede el umbral del 10%)	-
(conser vador)		
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	-
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
23	del cual: Inversiones significativas donde la institución posee más del 10% en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
24	del cual: Derechos por servicios hipotecarios	No aplica
25	del cual: Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales	No aplica
26	Ajustes regulatorios nacionales	-
A	del cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	-
B	del cual: Inversiones en deuda subordinada	-
C	del cual: Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	-
D	del cual: Inversiones en organismos multilaterales	-
E	del cual: Inversiones en empresas relacionadas	-
F	del cual: Inversiones en capital de riesgo	-
G	del cual: Inversiones en sociedades de inversión	-
H	del cual: Financiamiento para la adquisición de acciones propias	-
I	del cual: Operaciones que contravengan las disposiciones	-
J	del cual: Cargos diferidos y pagos anticipados	-
K	del cual: Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	-
L	del cual: Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferidas	-
M	del cual: Personas Relacionadas Relevantes	-
N	del cual: Plan de pensiones por beneficios definidos	-
O	del cual: Ajuste por reconocimiento de capital	-
P	del cual: Inversiones de cámaras de compensación	-
27	Ajustes regulatorios que se aplican al capital común de nivel 1 debido a la insuficiencia de capital adicional de nivel 1 y al capital de nivel 2 para cubrir deducciones	-

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

28	Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1	44
29	Capital común de nivel 1 (CET1)	365
Capital adicional de nivel 1: instrumentos		
30	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima	-
31	de los cuales: Clasificados como capital bajo los criterios contables aplicables	-
32	de los cuales: Clasificados como pasivo bajo los criterios contables aplicables	No aplica
33	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital adicional de nivel 1	-
34	Instrumentos emitidos de capital adicional de nivel 1 e instrumentos de capital común de nivel 1 que no se incluyen en el renglón 5 que fueron emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el nivel adicional 1)	No aplica
35	del cual: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
36	Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	-
Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios		
37 (conser vador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conser vador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conser vador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conser vador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
41	Ajustes regulatorios nacionales	-
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1	-
44	Capital adicional de nivel 1 (AT1)	-
45	Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)	365
Capital de nivel 2: instrumentos y reservas		
46	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima	-
47	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital de nivel 2	-
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	de los cuales: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
50	Reservas	-
51	Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios	-
Capital de nivel 2: ajustes regulatorios		
52 (conser vador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
53 (conser vador)	Inversiones recíprocas en instrumentos de capital de nivel 2	No aplica

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

54 (conser vador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
55 (conser vador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
56	Ajustes regulatorios nacionales	-
57	Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2	-
58	Capital de nivel 2 (T2)	-
59	Capital total (TC = T1 + T2)	365
60	Activos ponderados por riesgo totales	1,612
Razones de capital y suplementos		
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	22.6%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	22.6%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	22.6%
64	Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contra cíclico, más el colchón G-SIB; expresado como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	7.0%
65	del cual: Suplemento de conservación de capital	2.5%
66	del cual: Suplemento contra cíclico bancario específico	No aplica
67	del cual: Suplemento de bancos globales sistémicamente importantes (G-SIB)	No aplica
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	15.6%
Mínimos nacionales (en caso de ser diferentes a los de Basilea 3)		
69	Razón mínima nacional de CET1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
70	Razón mínima nacional de T1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
71	Razón mínima nacional de TC (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)		
72	Inversiones no significativas en el capital de otras instituciones financieras	No aplica
73	Inversiones significativas en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
74	Derechos por servicios hipotecarios (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	No aplica
75	Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0
Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2		
76	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)	0
77	Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada	-
78	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología de calificaciones internas (previo a la aplicación del límite)	0
79	Límite en la inclusión de reservas en el capital de nivel 2 bajo la metodología de calificaciones internas	0
Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (aplicable únicamente entre el 1 de enero de 2018 y el 1 de enero de 2022)		

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

80	Límite actual de los instrumentos de CET1 sujetos a eliminación gradual	No aplica
81	Monto excluido del CET1 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	No aplica
82	Límite actual de los instrumentos AT1 sujetos a eliminación gradual	0
83	Monto excluido del AT1 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	0
84	Límite actual de los instrumentos T2 sujetos a eliminación gradual	0
85	Monto excluido del T2 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	0

Ajustes por reconocimiento del capital regulatorio

Al 30 de junio de 2014 la Institución cumple con los coeficientes establecidos en el Artículo 2 bis 9 de las Disposiciones. Además, no existen instrumentos de capital o títulos representativos del capital social distintos a acciones ordinarias que formen parte del Capital Neto o, en su caso, del capital complementario. Por lo tanto no hay efectos por ajustes regulatorios en el reconocimiento del Capital Neto.

Tabla II.1: Impacto en el Capital Neto por el procedimiento contemplado en el Artículo 2 Bis 9 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito

Conceptos de capital	Sin ajuste por reconocimiento de capital	% APSRT	Ajuste por reconocimiento de capital	Con ajuste por reconocimiento de capital	% APSRT
A Capital Básico 1	365	22.6%	-	365	22.6%
B Capital Básico 2	-	0.0%	-	-	0.0%
C Capital Básico	365	22.6%	-	365	22.6%
D Capital Complementario	-	0.0%	-	-	0.0%
E Capital Neto	365	22.6%	-	365	22.6%
F Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales (APSRT)	1,612	No aplica	No aplica	1,612	No aplica
Índice capitalización	22.6%	No aplica	No aplica	22.6%	No aplica

Relación del Capital Neto con el balance general

Al segundo trimestre de 2014, el balance general de la Institución muestra los siguientes datos:

Tabla III.1: Cifras del Balance General

Referencia de los rubros del balance general	Rubros del balance general	Monto presentado en el balance general
	Activo	2,051.12
BG1	Disponibilidades	97.76
BG2	Cuentas de margen	-
BG3	Inversiones en valores	1.28
BG4	Deudores por reporto	73.33
BG5	Préstamo de valores	-
BG6	Derivados	-

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

BG7	Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-
BG8	Total de cartera de crédito (neto)	1,740.98
BG9	Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	18.60
BG11	Bienes adjudicados (neto)	48.09
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	13.89
BG13	Inversiones permanentes	-
BG14	Activos de larga duración disponibles para la venta	-
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	4.68
BG16	Otros activos	52.51
	Pasivo	1,642.29
BG17	Captación tradicional	239.77
BG18	Préstamos interbancarios y de otros organismos	1,345.65
BG19	Acreeedores por reporto	-
BG20	Préstamo de valores	-
BG21	Colaterales vendidos o dados en garantía	-
BG22	Derivados	-
BG23	Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-
BG24	Obligaciones en operaciones de bursatilización	-
BG25	Otras cuentas por pagar	36.55
BG26	Obligaciones subordinadas en circulación	-
BG27	Impuestos y PTU diferidos (neto)	-
BG28	Créditos diferidos y cobros anticipados	20.32
	Capital contable	408.83
BG29	Capital contribuido	406.94
BG30	Capital ganado	1.88
	Cuentas de orden	
BG31	Avales otorgados	-
BG32	Activos y pasivos contingentes	38.50
BG33	Compromisos crediticios	451.76
BG34	Bienes en fideicomiso o mandato	-
BG35	Agente financiero del gobierno federal	-
BG36	Bienes en custodia o en administración	-
BG37	Colaterales recibidos por la entidad	97.15
BG38	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-
BG39	Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	-
BG40	Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	85.86
BG41	Otras cuentas de registro	99.30

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Con la finalidad de mostrar la relación entre las cuentas que conforman el balance general y los conceptos que integran el capital neto, mostrados en la tabla de la sección Integración del Capital Neto, se presenta la siguiente tabla:

Tabla III.2: Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto

Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.
	Activo			
1	Crédito mercantil	8	-	-
2	Otros Intangibles	9	44.00	BG16: 52.51
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	10	-	-
4	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	13	-	-
5	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15	-	-
6	Inversiones en acciones de la propia institución	16	-	-
7	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	17	-	-
8	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18	-	-
9	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18	-	-
10	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19	-	-
11	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19	-	-
12	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de diferencias temporales	21	-	-
13	Reservas reconocidas como capital complementario	50	-	-
14	Inversiones en deuda subordinada	26 - B	-	-

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

15	Inversiones en organismos multilaterales	26 - D	-	-
16	Inversiones en empresas relacionadas	26 - E	-	-
17	Inversiones en capital de riesgo	26 - F	-	-
18	Inversiones en sociedades de inversión	26 - G	-	-
19	Financiamiento para la adquisición de acciones propias	26 - H	-	-
20	Cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J	-	-
21	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (neta)	26 - L	-	-
22	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos	26 - N	-	-
23	Inversiones en cámaras de compensación	26 - P	-	-
	Pasivo			
24	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil	8	-	-
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	44.00	BG27: 0
26	Pasivos del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15	-	-
27	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al plan de pensiones por beneficios definidos	15	-	-
28	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros distintos a los anteriores	21	-	-
29	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-R	31	-	-
30	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2	33	-	-
31	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-S	46	-	-
32	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital complementario	47	-	-
33	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J	-	-
	Capital contable			
34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	407.00	BG29: 406.94
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	11.12	BG30: 1.88
36	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de partidas registradas a valor razonable	3	- 9.00	BG30: 1.88
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	- 9.00	BG30: 1.88

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

38	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-R	31	-	-
39	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-S	46	-	-
40	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de partidas no registradas a valor razonable	3, 11	- 9.00	BG30: 1.88
41	Efecto acumulado por conversión	3, 26 - A	- 9.00	BG30: 1.88
42	Resultado por tenencia de activos no monetarios	3, 26 - A	- 9.00	BG30: 1.88
	Cuentas de orden			
43	Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	26 - K	-	-
	Conceptos regulatorios no considerados en el balance general			
44	Reservas pendientes de constituir	12	-	
45	Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	26 - C	-	
46	Operaciones que contravengan las disposiciones	26 - I	-	
47	Operaciones con Personas Relacionadas Relevantes	26 - M	-	
48	Ajuste por reconocimiento de capital	26 - O, 41, 56	-	

Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales

Las posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo se integran como sigue:

Tabla IV.1: Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo

Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	25.76	2.06
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	-	-
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's	-	-
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	-	-
Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC	-	-
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	-	-
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal	12.11	0.97
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio	3.30	2.64
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones	-	-
	70.85	5.67

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Los activos ponderados sujetos a riesgo de crédito al 30 de junio de 2014, se integran a continuación:

Tabla IV.2: Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo III (ponderados al 20%)	16.35	1.31
Grupo VII_A (ponderados al 20%)	3.13	0.25
Grupo VII_A (ponderados al 100%)	521.67	41.73
Grupo VIII (ponderados al 125%)	109.09	8.73
Grupo IX (ponderados al 100%)	473.78	37.90
De los emisores de títulos de deuda en posición	26.41	2.11
Otras cuentas por cobrar	81.41	6.51
De los emisores de garantías reales y personales recibidas	131.65	10.53
Activos por Riesgo de Crédito	1,363	109.08

Al cierre de junio de 2014, el requerimiento de capital por riesgo operacional se muestra en la siguiente tabla:

Tabla IV.3: Activos ponderados sujetos a riesgo operacional

Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
177.58	14.21

Al segundo trimestre de 2014, el promedio del requerimiento por riesgo de crédito y de mercado, así como el de los ingresos netos anuales positivos, de los últimos 36 meses son:

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses
MERCADO: 3.05	235.68
CREDITO: 92.54	

*Promedio a partir de enero de 2013, fecha del primer mes completo de operación de como Institución de Banca Múltiple.

**Promedio anual de los ingresos por intereses

Características de los títulos que forman parte del Capital Neto

Al cierre de junio de 2014, todos los títulos que forman parte del Capital Neto son acciones serie "O" con las siguientes características:

Tabla V.1: Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto

Referencia	Característica	Opciones
1	Emisor	Bankaool, Institución de Banca Múltiple
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	N.A.
3	Marco legal	Ley de Instituciones de Crédito y sus leyes supletorias
	Tratamiento regulatorio	

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

4	Nivel de capital con transitoriedad	N.A.
5	Nivel de capital sin transitoriedad	Básico 1
6	Nivel del instrumento	Bankaool, Institución de Banca Múltiple
7	Tipo de instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	406,942,309 pesos
9	Valor nominal del instrumento	1
9A	Moneda del instrumento	MXN
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	En proceso de inscripción en el INDEVAL
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
13	Fecha de vencimiento	Sin vencimiento
14	Cláusula de pago anticipado	No
15	Primera fecha de pago anticipado	N.A.
15A	Eventos regulatorios o fiscales	N.A.
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	N.A.
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	N.A.
Rendimientos / dividendos		
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
18	Tasa de Interés/Dividendo	N.A.
19	Cláusula de cancelación de dividendos	N.A.
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No Convertible
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	N.A.
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	N.A.
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (Write-Down)	No
31	Condiciones para disminución de valor	N.A.
32	Grado de baja de valor	N.A.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	N.A.
36	Características de incumplimiento	No
37	Descripción de características de incumplimiento	N.A.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

Resumen

Al 30 de junio de 2014, los activos ponderados sujetos a riesgo total se integran de la siguiente forma:

Activos ponderados	Monto
Activos por Riesgos de Mercado	\$ 71
Activos por Riesgo de Crédito	1,363
Activos por Riesgo Operacional	178
Activos por Faltantes de Capital en Filiales del Exterior	-
Activos por Riesgo Totales	\$ 1,612

Los coeficientes determinados al cierre de junio de 2014, obtenidos del cómputo de capitalización calificado por Banxico, son los siguientes:

Coeficientes	%
Capital Neto / Requerimiento de Capital Total	2.83
Capital Neto / Activos por Riesgo de Crédito	26.76
Capital Neto / Activos por Riesgo Totales (ICAP)	22.64
Capital Básico / Requerimiento de Capital Total	2.83
Capital Básico / Activos en Riesgo Totales	22.64
Capital Neto / Activos en Riesgo Totales más Activos por Riesgo Operacional	22.64
ICAP, incluyendo activos por riesgo de crédito basado en calificaciones internas, sin considerar el Art. 2 Bis67	22.64

Con fines comparativos, al 31 de marzo de 2014, el índice de capitalización por riesgo de crédito fue de 20.22% y el índice de capitalización por riesgo total del 17.45%, de acuerdo al computo realizado bajo metodología de Banco de México. Cabe destacar que el incremento en el índice de capitalización, respecto del trimestre anterior, se debió a la suscripción \$119 de capital social adicional, para sumar un total de \$407. El requerimiento de capital total para el primer y segundo trimestre de 2014 es de \$115 y \$129, respectivamente.

V. Administración Integral de Riesgos

Bankaool cuenta con políticas y procedimientos para una adecuada administración de riesgos, las cuales cumplen con los requerimientos regulatorios en la materia. Dichas políticas y procedimientos tienen por objetivos identificar, medir, controlar, limitar e informar acerca de los niveles de riesgo de mercado, de liquidez y de crédito a los que se encuentra expuestos Bankaool; así mismo, se cuenta con procedimientos que permiten obtener información de los eventos de riesgos operativo (incluyendo tecnológico y legal) a los que ha estado expuesto Bankaool.

El proceso de administración de riesgos se encuentra supervisado por el Consejo de Administración, a través del Comité de Administración de Riesgos que es presidido por un Consejero. La Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) reporta directamente a dicho comité, que es el encargado de proponer tanto metodologías como límites generales de exposición

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

de riesgo al Consejo de Administración para su aprobación. Así mismo, el Comité es el encargado de proponer y mantener límites específicos de exposición de riesgos, los cuales son monitoreados de forma periódica por la UAIR.

Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado se mide mediante la metodología de valor en riesgo histórico (VaR) (por sus siglas en inglés: Value at Risk). Esto es, se aplican escenarios ocurridos en el pasado a las posiciones vigentes de mercado, y se computa la pérdida máxima potencial con una probabilidad de 99.5%.

Al primer semestre de 2014, el VaR de las posiciones sujetas a riesgo de mercado era de \$4, vs un límite de 5% del capital equivalente a \$20.4.

Adicionalmente al requerimiento regulatorio de medir el valor de las posiciones sujetas a riesgo de mercado, se mide y limita también la posible variación en el valor económico del balance. El VaR del balance es de \$9, al 30 de junio de 2014, mientras que el límite es de 5% del capital contable, o \$20.4.

La institución realiza diariamente un informe del riesgo de mercado y liquidez que es reportado diariamente a los miembros del Comité de Administración Riesgos.

Riesgo de Liquidez

Al primer semestre de 2014, la pérdida potencial por venta anticipada de activos no líquidos es de \$58.5, que corresponden a cartera de crédito.

El requerimiento máximo de recursos a un horizonte de 7 días al primer semestre del año era de \$0, mientras que el límite era de \$50, de hecho, se contaba con un excedente de \$78.1.

Igualmente, al 30 de junio de 2014, los límites para el requerimiento acumulado a horizontes de 7 y 28 días es, respectivamente, de \$100 y \$200; los requerimientos al cierre del trimestre a dichos horizontes eran de \$0 y \$12.6, teniendo un excedente para el primer caso de \$90.6. Lo anterior no pone en riesgo la liquidez del banco, ya que el monto del descalce se encuentra dentro de las capacidades del Banco para fondearse en el mercado.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito o crediticio, que se define como la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúan las instituciones de crédito.

La UAIR debe medir y monitorear el riesgo crediticio ocasionado por la falta de pago de un acreditado o contraparte, en la cartera de crédito. En el caso de la cartera crediticia, las pérdidas potenciales debidas al riesgo de crédito son generadas por el evento de no pago de uno o varios acreditados. El Riesgo de Crédito se compone de tres elementos:

- a. Probabilidad de incumplimiento.- Está relacionado con las características del acreditado o contraparte y puede también ser llamado "riesgo del emisor".
- b. Exposición.- Se refiere a la cantidad de dinero prestada a un acreditado o bien, el monto de la operación con una contraparte.
- c. Severidad de la pérdida.- Incorpora el efecto de las garantías y de cualquier mecanismo que mitigue una pérdida en el evento de no pago.

Al 30 de junio del 2014 la cartera de crédito total era de \$1,892 (incluyendo deudores por reporte de grano), de la cual \$139 se encuentra en cartera vencida.

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

La pérdida esperada, por su parte, medida como el valor esperado de las pérdidas por incumplimientos y cambios de calificación de la cartera total (incluyendo vencida) era de \$121.2, mientras que la pérdida máxima probable adicional era de \$59.6 o 25% del capital contable, mientras que el límite al que se encuentra sujeta dicha exposición es el 50% del capital contable.

A la fecha de este reporte existen 13 acreditados cuyo importe supera el 10% del capital básico de la institución (\$365) por un importe total de \$665, equivalentes al 182% del capital básico. Cabe señalar que estos créditos cuentan en promedio con garantías personales (FEGA) promedio de 33%, por lo que el monto expuesto es de \$446, o 122% del capital.

El monto otorgado en conjunto a los tres principales acreditados es de \$208, que representan el 57% del capital básico. El monto expuesto neto de garantías FEGA por estos tres créditos es de \$120 o 33% del capital básico.

Riesgos No Cuantificables

En esta categoría se encuentran el riesgo operacional, el tecnológico y el legal. Actualmente Bankaool computa sus requerimientos de capital por riesgos no cuantificables con base en sus ingresos, conforme a la normatividad vigente.

Al mismo tiempo, se acumula información para contar, una vez que se cuente con el horizonte de tres años establecido como mínimo por las reglas respectivas, se podrá computar la probabilidad de ocurrencia así como la severidad potencial de dichos eventos.

La Institución tiene un proyecto de implementación de administración de riesgo operativo, este proyecto abarca a todas las áreas de la Institución y comprende las actividades para la documentación de la operación de cada unidad de negocio, la identificación de todos los riesgos operativos en cada proceso, la clasificación y los planes de mitigación de los riesgos operativos, y por último la designación de los responsables para cada actividad.

Requerimientos de capital

Bankaool cuenta con un capital contable, al cierre de junio de 2014, de \$409. El capital para fines regulatorios es de \$365.

Conforme a las reglas de capitalización establecidas por la CNBV, el requerimiento de capital para Bankaool es de \$129, de los cuales \$109 corresponden a riesgo de crédito, \$6 a riesgo de mercado, y \$14 a riesgo operacional.

El índice de capitalización, considerando los activos sujetos a riesgo de crédito, con su ponderación respectiva, así como los activos equivalentes en relación al requerimiento de capital por riesgo de mercado y operacional, es de 22.64%.

Al 30 de junio de 2014, la Institución mantiene las siguientes calificaciones:

<u>Tipo</u>	<u>Fitch Ratings</u>	<u>HR Ratings</u>
Riesgo de crédito (Contraparte)		
Corto Plazo	F3(mex)	HR3
Largo Plazo	BBB(mex)	HR BBB+

En el ejercicio de 2012, Fitch incrementó la calificación de largo plazo de Bankaool (antes Agrofinanzas) a BBB(mex) desde BBB-(mex) obtenida en 2011, el incremento en la calificación

REPORTE TRIMESTRAL DE ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

refleja las mejoras derivadas de su transformación a Institución de Banca Múltiple, como el robustecimiento de su patrimonio y mejoras en su estructura y prácticas corporativas. De igual manera refleja su consistente desempeño financiero, una mayor diversificación de su fondeo resultado de la incursión en el mercado de deuda y apertura de nuevas líneas, así como su creciente escala de negocio y adecuado modelo de operación.

El análisis realizado por HR Ratings incluye la evaluación de factores cualitativos y cuantitativos, así como la proyección de estados financieros bajo un escenario base y uno de estrés. La perspectiva de la calificación es Estable.

La calificación de HR3 ofrece moderada capacidad para el pago oportuno de obligaciones de corto plazo y mantienen mayor riesgo crediticio comparado con instrumentos de mayor calificación crediticia.

La calificación asignada de HR BBB+ significa que el emisor o emisión ofrece moderada seguridad para el pago oportuno de obligaciones de deuda y mantiene moderado riesgo crediticio, con debilidad en la capacidad de pago ante cambios económicos adversos. El signo “+” representa una posición de fortaleza relativa dentro de la misma escala de calificación.